



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

מענה לשאלות הבהרה במסגרת מכרז פומבי מס' 4/2026 לרכש של שירותי ייעוץ כלכלי ובקרת פרויקטים

מס"ד	סעיף	שאלה	תשובה מוצעת
1	4.3.1	נבקש לייחס למציע ניסיון של בעל המניות במציע במידה וזה מחזיק במציע לפחות 30% מהון המניות המוצע. תאפשר למציעים איכותיים שהתאגדו לאחרונה להשתתף במכרז ותגשים את תכליות סעיף 4.3.2.1.5 לחוק חובת מכרזים. לחילופין, נבקש לעדכן את תקופת הניסיון למציע 3 שנים.	אין שינוי במסמכי המכרז. ניסיון המציע וחברי הצוות הם ליבת המכרז והשירות המבוקש במסגרתו.
2	4.3.1.1 4.3.2.1.3	נבקש להציג ניסיון בייעוץ כלכלי במסגרת פרויקטים שבוצעו עבור גופים ציבוריים.	אין שינוי במסמכי המכרז.
3	4.3.2.1.5	אין הלימה בין המחזור הכספי הנדרש למספר השעות המינימלי, נבקש לצמצם את מספר השעות בהתאם. נבקש להאריך את משך הזמן להוכחת הניסיון ל-10 שנים חלף 7 שנים.	ראה שינוי סעיף 4.3.2.1.5 בפרק א' למכרז.
4	4.3.2.2	נבקש להציג 2 אנשי צוות במסגרת תנאי הסף ואת יתר אנשי הצוות להציג לאחר זכייה. אומדן השעות בסעיף 4.3.2.2.1 משקף פעילות של 2 אנשים במשרה מלאה.	אין שינוי במסמכי המכרז. ביחס לסעיף 4.3.2.2.1 יובהר כי אין מדובר בהיקף שעות חודשי מחייב אלא בהגדרת היקף כללי בהתאם לפרויקט ולצרכים משתנים.
5	4.3.2.2.1	מבקשים להכיר גם בבעל תואר אקדמאי בהנדסה תעשייה וניהול, מדעי הנתונים, הנדסה אזרחית, הנדסאי בניין ומשפטים	ראה שינוי סעיף 4.3.2.2.1 שבפרק א' למכרז.
6	נספח ד' להסכם	משרדנו מעניק שירותים למספר משרדי ממשלה, אשר במסגרת התקשרויותיהם מחייבים אותו להימנע ממתן שירותים לרשויות מקומיות, במישרין או בעקיפין, לשם מניעת חשש לניגוד עניינים. נוכח העובדה שהשירותים נשוא המכרז כוללים בדיקה ובקרה של פרויקטים המבוצעים על ידי רשויות מקומיות, נבקש לשקול הוספת הוראה לפיה הזוכה והפועלים מטעמו לא יהיו רשאים להעניק שירותים לרשויות מקומיות, במישרין או בעקיפין, במהלך תקופת ההתקשרות ולמשך שנה מסיומה.	אין שינוי במסמכי המכרז, ובהקשר זה ראו נספח ד' – התחייבות לסודיות והיעדר ניגוד עניינים .
7	-	האם יש ספק שמספק למשרד את השירותים נשוא מכרז זה כיום ? אם כן – מיהו ?	כן, הספק הנוכחי חברת KPMG סומך חייקין.
8	-	האם ניתן להגיש הצעה משותפת ל- 2 חברות (אחת	ראה שינוי סעיף 8.1 שבפרק ד' למכרז.



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

מס"ד	סעיף	שאלה	תשובה מוצעת
		מתמחה בייעוץ כלכלי והשנייה בבקרת פרויקטים ?	
9	-	האם יאושר שימוש באמצעי AI במתן השירותים?	כן, עם זאת אין לראות בשימוש בAI כתחליף לשירות הנדרש מאנשי הצוות במסגרת השירותים המבוקשים.
10	פרק ג' - 1.7, 1.18, פרק ד - 3	האם סכום מסגרת ההתקשרות המצוין בסעיף 1.7 (3) מיליון ₪) מתייחס לתקופת ההסכם במלואה (24 חודשים)? איזו מסגרת היא הנכונה - המסגרת התקציבית (3 מיליון ₪) או מסגרת השעות (עד 6,000 שעות בשנה)?	סכום המסגרת התקציבית לרבות מסגרת השעות, הינן בגדר הערכה בלבד בהתאם לצרכים ולשיקול דעת המשרד.
11	סעיף 3.1 בפרק ד'	צוין כי המזמין שומר לעצמו זכות להגדיל את ההתקשרות ב-10% נוספים לטובת תכולות קשורות – נבקש להבהיר כיצד סעיף זה עולה בקנה אחד עם הוראות סעיף 1.8 בפרק ד', לפיו ניתן להגדיל את היקף שעות הייעוץ ב- 50%.	ראה שינוי סעיף 3.1 בפרק ד' למכרז. הסעיף המצוין, 1.8 בפרק ד' לא קיים.
12	פרק א' - 4.3.2.1.54, 3.2.2.34.3, 2.2.6.	לאור מורכבות וגודל הגופים הציבוריים, נבקש כי כל אגף, חטיבה, זרועות, יחשב כ"לקוח" נפרד (או כגוף ציבורי שונה), בכפוף לכך שהמטרות/פרויקטים שונים במהותם. לחלופין, נבקש להוסיף תנאי סף המאפשר הוכחת ניסיון מול מספר קטן יותר של גופים ציבוריים, וזאת בכפוף להגדלת הרף הנדרש עבור ההיקף הכספי ושעות הייעוץ לאותם גופים.	אין שינוי במסמכי המכרז.
13	פרק א' - 5.1.1.2	מוצע להגדיל את משקל האיכות על חשבון משקל המחיר.	אין שינוי במסמכי המכרז.
14	פרק א' - 5.2.1 ס"ק 3, 8 ו 6	נבקש להוסיף אמת מידה המאפשרת הוכחת ניסיון מול מספר קטן יותר של גופים ציבוריים, וזאת בכפוף להגדלת הרף הנדרש עבור ההיקף הכספי ושעות הייעוץ לאותם גופים.	אין שינוי במסמכי המכרז.
15	פרק א' - 5.2.1, ס"ק 3, 10 ו 12	ניסיון איש צוות 3 ו-4 במתן שירותי בקרת פרויקטים עבור גופים ציבוריים - במסגרת סעיפים אלה נדרש להציג ניסיון בפרויקטים בהיקף של 200 אלש"ח, מעבר לפרויקטים שהוצגו בתנאי הסף. אנא הבהירו לאיזה סעיף בתנאי הסף מתייחס הסעיף. בתנאי הסף לא נדרש להציג ניסיון לפי פרויקטים רלוונטיים בהיקף כספי מינימאלי.	ניסיון אנשי הצוות מתייחס לסעיף 4.3.2.2.6 שבפרק א' למכרז.
16	פרק א' - 5.3	מנגנון הצעת המחיר מתמרץ הגשת הצעות בהנחת המקסימום (40%) ומייצר פערי ניקוד משמעותיים, עלול לעודד הצעות הפסדיות. במודל של תשלום לפי תשומות	ראה שינוי סעיף 5.3.5 שבפרק א' למכרז.



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

מס"ד	סעיף	שאלה	תשובה מוצעת
		גוררת בסבירות גבוהה התנהלות תכסיסנית בדיווחי השעות לאחר הזכייה.	
17	פרק א' - 5.3	ניקוד הצעות בשיטה המופיעה במכרז נותן משקל גבוה להצעת המחיר שכן פער קטן בשיעור ההנחה יוצר פער משמעותי בניקוד. מוצע לתרגם את שיעור ההנחה מתעריפי יועצים למחיר בש"ח ולנקד יחסית באופן שהמחיר הנמוך ביותר בש"ח יקבל 100 ויתר הצעות המחיר ינוקדו ביחס אליו.	אין שינוי במסמכי המכרז.
18	פרק ב' - חוברת ההצעה (נספחים 4, 5, ו-6)	בסעיפים הרלוונטיים בתנאי הסף, נדרש להוכיח ניסיון בביצוע בקרה על פרויקטים לפי "ההיקף התקציבי של הפרויקטים שנבדקו". לעומת זאת, בטבלאות הניסיון בנספחים 4, 5 ו-6 (בחלק המתייחס לבקרת פרויקטים), מופיעה בכותרת העמודה הדרישה: "היקף כספי מלא של הסכם ההתקשרות לשם עבודת הבקרה". נבקש לתקן/להבהיר כי יש לציין בעמודה זו את "ההיקף התקציבי הכולל של הפרויקט הנבדק", כפי שמוגדר בלשון תנאי הסף בגוף המכרז.	אין שינוי במסמכי המכרז.
19	17.3.1 (פרק ד' - הסכם ההתקשרו ת)	סעיף 1-2 : המנגנון שנקבע לפיצוי מוסכם נקבע סכום פיצוי הנגזר מהתמורה הכוללת לפרויקט. כיצד תקבע התמורה לפרויקט לאור העבודה שהתמורה במכרז משולמת על בסיס תשומות. נבקש לחדד שהפיצוי יושת במקרים בהם לוחות הזמנים ותוכניות העבודה נקבעו ואושרו בכתב.	ראה שינוי סעיף 17.3.1 שבפרק ד' למכרז.
20		סעיף 3 : החלפת/הוספת איש צוות ללא אישור המזמין. נבקש כי בנסיבות של 'כוח עליון' או נסיבות שאינן בשליטת נותן השירותים (כגון: התפטרות עובד, מחלה ממושכת, חופשת לידה או יציאה לשירות מילואים), נותן השירותים יציע איש צוות חלופי העומד בתנאי הסף של המכרז. המזמין יבחן ויאשר את מועמדותו וכל עוד החברה הציגה מחליף חלופי בתוך פרק זמן סביר, לא יוטל הפיצוי המוסכם.	ראה שינוי סעיף 17.3.1 שבפרק ד' למכרז.